



รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด
จังหวัดตาก

คำนำ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินงานประจำปี โดยเนื้อหาประกอบด้วย บริบทของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ รายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขในปีงบประมาณถัดไป

ซึ่งทางผู้จัดทำหวังว่าจะเป็นประโยชน์สำหรับการใช้วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณในปีถัดไปของหน่วยงานต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด
ธันวาคม ๒๕๖๓

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	๑
การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๓
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๔
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๕
ปัญหาและอุปสรรค	๕
ข้อเสนอแนะหรือแนวทางแก้ไขปัญหา	๖

๑ บทนำ

๑. ข้อมูลทั่วไป



ภาพที่ ๑ แผนที่อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

๑.๑ บริบทพื้นที่

อำเภอแม่ระมาดแบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๖ ตำบล ๕๗ หมู่บ้าน จำนวนประชากรทั้งหมด

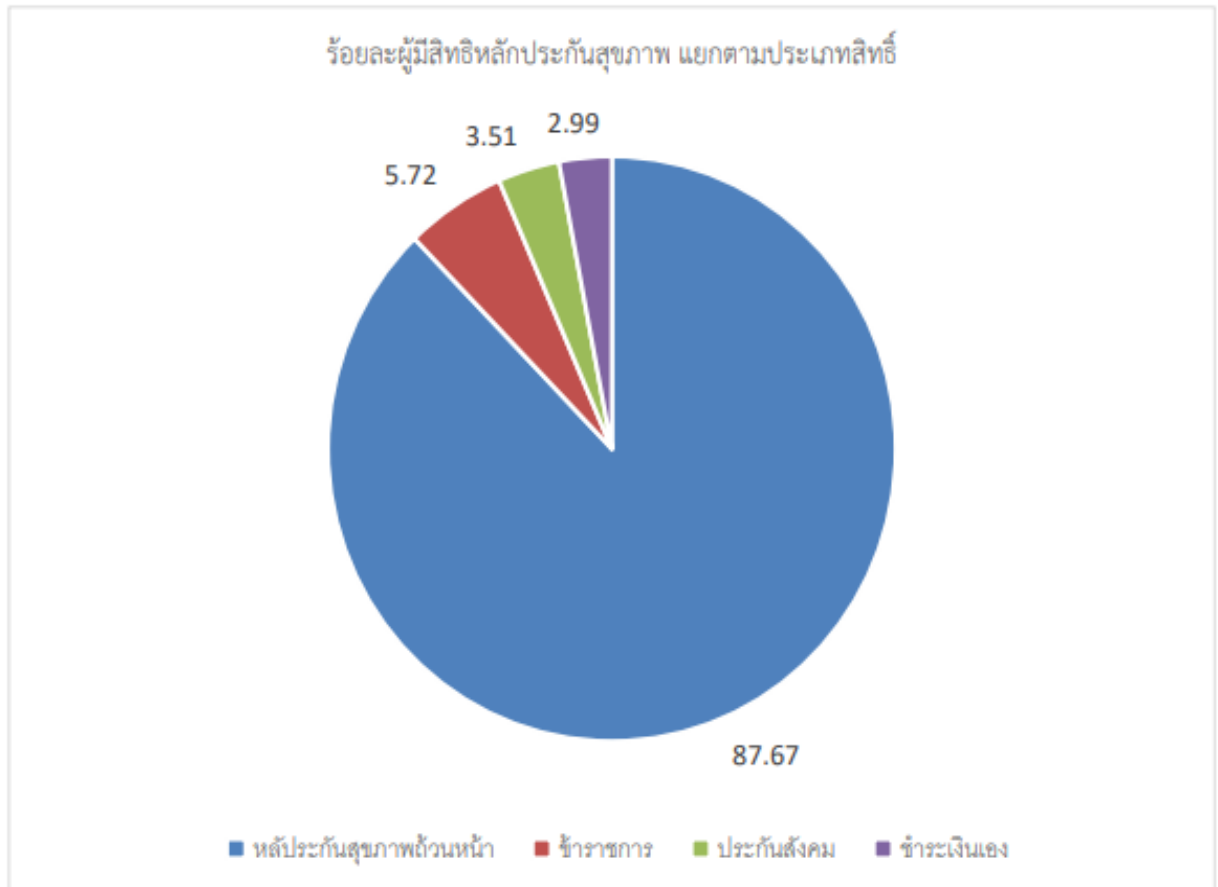
อาณาเขตติดต่อ

- ทิศเหนือ ติดกับ อำเภออมก๋อย จ.เชียงใหม่
- ทิศใต้ ติดกับ อำเภอแม่สอด
- ทิศตะวันตก ติดกับ อำเภอท่าสองยาง และพม่าบางส่วน
- ทิศตะวันออก ติดกับ อำเภอบ้านตาก

๑.๒ บริบทองค์กร

เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอแม่ระมาด ประกอบด้วย หน่วยบริการปฐมภูมิ ๙ รพ.สต. ๔ สสช. หน่วยบริการทุติยภูมิ โรงพยาบาลแม่ระมาด (ระดับ F๑) ๑ แห่ง และ หน่วยบริหาร คือ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด ๑ แห่ง การจัดการบริการด้านสาธารณสุขเครือข่ายสุขภาพอำเภอแม่ระมาด มีโรงพยาบาลแม่ระมาด เป็น รพ.แม่ข่ายขนาด ๓๐ เตียง และแบ่ง รพ.สต.และ สสช.ออกเป็น ๒ โซน ดังนี้

๑. โชนพื้นที่สูง ประกอบด้วย ๔ รพ.สต. และ ๓ สสช. คือ รพ.สต.บ้านชะเนนจื้อ ,รพ.สต.บ้านแม่ระมาดน้อย, รพ.สต.บ้านหนองหลวง, รพ.สต.บ้านแสม, สสช.บ้านนุบอ, สสช.บ้านขุนห้วยแม่ท้อ, สสช.บ้านแพะแฮ,
๒. โชนพื้นที่ราบ ประกอบด้วย ๕ รพ.สต. และ ๑ สสช. คือ สถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติฯ ต.แม่จะเรา , รพ.สต.บ้านสันป่าไร่, รพ.สต.บ้านห้วยบง, รพ.สต.บ้านวังผา ,รพ.สต.บ้านทุ่งมะขามป้อม ,สสช.บ้านห้วยกระทิง



ภาพที่ ๓ ร้อยละผู้มีสิทธิหลักประกันสุขภาพ แยกตามประเภทสิทธิ

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาดได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คุ่มค่าและตรวจสอบได้ รวมทั้งสามารถนำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนนำไปใช้ในการวางแผนและกำหนดมาตรการหรือแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างต่อไป โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ผลการเบิกจ่ายในภาพรวม

๑.๑ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๑ โครงการ

- งบประมาณ ๐.๐๐ บาท
- งบรายจ่ายประจำปี ๒๙๕,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- งบรายจ่ายเพื่อการลงทุน ๐.๐๐ บาท
 - ค่าครุภัณฑ์ ๐.๐๐ บาท
 - ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ๐.๐๐ บาท

๑.๒ เบิกจ่ายงบประมาณไปแล้ว (ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓)

- เบิกจ่ายรวม ๒๙๔,๘๙๕.๖๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๙๖
- คงเหลือ ๑๐๔.๓๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๔
- กั้นเงินไว้เบิกจ่ายเหลือในปี (๒๕๖๔) ๐.๐๐ บาท
- ไม่สามารถกั้นไว้เบิกจ่ายได้ (๒๕๖๔) เงินเหลือจ่าย ๐.๐๐ บาท

๒. ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

มีโครงการที่ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

- จำนวน ๒๘ โครงการ งบประมาณ ๒๙๕,๐๐๐ บาท
- จัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๒๘ ครั้ง งบประมาณ ๒๙๔,๘๙๕.๖๖ บาท

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (ครั้ง)	งบประมาณ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	๒๘	๒๙๔,๘๙๕.๖๖	๙๙.๙๖
วิธีคัดเลือก	๐	๐	๐
ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๐	๐	๐
รวม	๒๘	๒๙๔,๘๙๕.๖๖	๙๙.๙๖

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น จำนวน ๒๘ โครงการ รวม ๒๘ ครั้ง จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนสูงสุด คือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๘ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๙๖ เนื่องด้วยสำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด เป็นหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่มาก จึงไม่เข้าเกณฑ์ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีอื่น มีเฉพาะวิธีเฉพาะเจาะจง เท่านั้น

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรในการจัดซื้อ จัดจ้างตามแผน	งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อ จัดจ้างตามแผน		ประหยัดงบประมาณ		ผลการดำเนินการจัดซื้อจัด จ้างตามแผนการใช้จ่าย งบประมาณ	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	ตามแผน (โครงการ)	ไม่ตามแผน (โครงการ)
๑.จัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์ สำนักงาน	๒๖,๗๔๘	๙.๐๗	๐	๐	๑	๐
๒.จัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์ งานบ้านงานครัว	๒๖,๙๒๗	๙.๑๓	๐	๐	๑	๐
๓.จัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	๑๓,๙๐๐	๔.๗๑	๐	๐	๑	๐
๔.จัดซื้อวัสดุน้ำมัน เชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๘๖,๐๙๓.๐๑	๒๙.๑๘	๐	๐	๑	๐
๕.ค่าสาธารณูปโภค	๑๐๒,๖๑๑.๒๙	๓๔.๗๘	๐	๐	๑	๐
๖.วัสดุอื่นๆ	๑๐,๕๑๒.๔๒	๓.๕๖				
๗.ค่าใช้จ่ายเดินทางไป ราชการ	๑๔,๙๗๐	๕.๐๗	๐	๐	๑	๐
๘.ค่าซ่อมบำรุง ครุภัณฑ์ยานพาหนะ	๑๓,๑๓๓.๙๔	๔.๔๕	๐	๐	๑	๐

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด มีงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๓ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๒๙๕,๐๐๐.๐๐ บาท โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๒๙๔,๘๙๕.๖๖.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๙๖.๐๐ เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรเฉพาะงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไม่มีงบประมาณสำหรับลงทุนเพื่อซื้อที่ดินสิ่งก่อสร้าง หรือครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ จึงใช้การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงไม่สามารถคำนวณการประหยัดงบประมาณได้ ทั้งนี้ มีโครงการสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี จำนวน ๒๘ โครงการ และไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี จำนวน ๒๘ โครงการ

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาดได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด จำนวน ๒๘ โครงการ ภายในวงเงินงบประมาณ ๒๕๕,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ สามารถประหยัดงบประมาณได้ จำนวน ๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐

โดยสามารถจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนสูงสุด ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๘ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๙๖ เนื่องด้วยสำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด เป็นหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่มาก จึงไม่เข้าเกณฑ์ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีอื่น มีเฉพาะวิธีเฉพาะเจาะจง เท่านั้น และไม่มียกงบประมาณสำหรับลงทุนเพื่อซื้อที่ดินสิ่งก่อสร้าง หรือครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ จึงไม่สามารถคำนวณการประหยัดงบประมาณได้

ทั้งนี้ จากรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวข้างต้น พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่ระมาด มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ครบถ้วนทุกโครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สามารถเข้าถึงบริษัท/ผู้รับจ้างหรือผู้ที่สนใจได้รับรู้หรือรับทราบได้อย่างทั่วถึง ครอบคลุม และกว้างขวาง เพื่อเข้าร่วมแข่งขันด้านการเสนอราคา ทำให้เกิดการแข่งขันและการเสนอสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามหลักเกณฑ์/คุณลักษณะเฉพาะ หรือระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๔.๑ การจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการ ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน ทำให้เกิดปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินการ ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงหรือข้อผิดพลาดในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากมีระยะเวลาดำเนินการอย่างจำกัดหรือเร่งด่วน อาจเกิดปัญหาในขั้นตอนการตรวจสอบได้

๔.๒ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุของหน่วยงานขาดความรู้ความเข้าใจหรือความเชี่ยวชาญในการดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้ เช่น ไม่สามารถกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ หรือ TOR ได้ทันตามกำหนดระยะเวลา หรือกำหนดคลาดเคลื่อนไปจากเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของโครงการเป็นต้น ทำให้หน่วยงานต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาข้อผิดพลาดต่างๆ ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

๔.๓ การจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการไม่มีผู้ยื่นเสนอราคาหรือไม่สามารถหาผู้รับจ้างได้ ทำให้ต้องเริ่มต้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ หรือต้องยกเลิกกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไปและดำเนินการด้วยวิธีอื่นแทน ทำให้มีสามารถดำเนินการได้ทันตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ข้อเสนอแนะหรือแนวทางการปรับปรุง/พัฒนา

๕.๑ ควรมีการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในด้านระเบียบ กฎหมายและขั้นตอนหรือกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุของหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๕.๒ ควรมีการให้ความรู้ สร้างวัฒนธรรม และค่านิยมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุของหน่วยงานเกิดความตระหนักและให้ความสำคัญกับปัญหาดังกล่าว รวมทั้งรับทราบถึงความผิดและโทษของการทุจริต

๕.๓ กำหนดแนวทางหรือมาตรการตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุของหน่วยงาน เพื่อป้องกันปัญหาการรับสินบนหรือผลประโยชน์ทับซ้อนในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจกำหนดในรู้แบบของคณะกรรมการ/คณะทำงาน หรือกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติหรือมาตรการหรือข้อบังคับเพื่อตรวจสอบทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งกำหนดมาตรการลงโทษต่างๆ อย่างชัดเจน